

# Projectmanagement van implementaties

## Omschrijving

De keuze voor de invoering van een nieuwe omgeving is gemaakt. U bent enthousiast over de aanschaf. Alvorens uw medewerkers er mee kunnen werken volgt nog een lastig traject: de invoering of implementatie van de applicatie. Cijfers uit het verleden leren dat zo'n traject vaak langer duurt, meer geld kost of inhoudelijk anders uitpakt dan u zich had voorgesteld. Dat knaagt aan de motivatie. Dit soort trajecten is ook niet eenvoudig. Er is kennis nodig van uw organisatie en van de applicatie die ingevoerd moet worden. Ook is kennis nodig van de informatiesystemen die nu in gebruik zijn. Veel verschillende vragen moeten worden beantwoord. Veel partijen zijn er bij betrokken.



Uit ervaring blijkt dat inzet van een onafhankelijk project manager waarde toevoegt. Iemand met gedegen kennis op alle relevante terreinen. Deze projectmanager is in staat de belangen, op objectieve wijze, af te wegen. Zijn eigen belang daarentegen is het volgens de doelstellingen afronden van het project. Mondea heeft objectiviteit en onafhankelijkheid hoog in het vaandel staan. Vanuit deze waarden en onze netwerkorganisatie zijn we in staat die projectmanager te leveren die past bij uw organisatie en uw implementatietraject.

## Waar en wanneer

Het werken met een onafhankelijke derde als projectmanager voegt waarde toe als er sprake is van drie of meer belanghebbende partijen (zie figuur).

## Uw voordeel

- Grotere kans om project tijdig, binnen budget en binnen scope af te ronden;
- Geen belangenverstreming, wel focus;
- Duidelijk aanspreekpunt en verantwoordelijkheid;

## Activiteiten

- Kennismaken met belanghebbenden;
- Opstellen van projectplan, -team en werkgroepen;
- Organiseren, voorzitten en notuleren van bijeenkomsten van projectteam;
- Opstellen en bewaken van voortgangsplanning;
- Rapportage naar stuurgroep en/of directie;
- Communicatie (intern en extern);
- Motiveren, enthousiasmeren, coachen;
- Knelpunten registreren en aanpakken;
- Evaluatie en terugkoppeling;
- Zorgen ontspanning / teamgeest.

## Uitgangspunten

Het volgende is van belang:

- Commitment van directie voor uitvoering van project;
- Gerealiseerde keuze voor software applicatie.

## Deliverables

Gedurende het traject werkt de projectmanager met verschillende documenten. Onder andere: project plan, actielijst, issue-lijsjt en voortgangsrapportage sjabloon.

## Gebruikte technieken, tools & expertises

- Kennis van uw branche, het toepassingsgebied van de applicatie en ICT kennis.
- Algemene project management kennis en vaardigheden (afgeleid van Prince-II, GDPM, etc.)

## Subsidiemogelijkheden

Subsidiemogelijkheden zijn beperkt.

## Gerelateerde producten

- EYE-opener: "ERP implementeren is en blijft lastig"
- Applicatie selectie
- SOA ja of nee?

Meer weten over of geïnteresseerd in onafhankelijk project management of één van de andere Mondea producten? Neem gerust contact met ons op.

Mondea

W: [www.mondea.com](http://www.mondea.com)

E: [info@mondea.com](mailto:info@mondea.com)

T: +31 33 4627051